

PLAN DE ACCION 2014

Vicepresidencia Ejecutiva Gestión de Negocios /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía

Presupuesto en Millones de pesos

Descripción del Proyecto / Objetivo		2014		2015		2016		2017		Observaciones	Responsable	Vicepresidencia Ejecutiva /Vicepresidencia Negocio	
Objetivo Estratégico	Nombre del Proyecto / Plan de Mejoramiento	Meta Física	Ppto	Meta Física	Ppto	Meta Física	Ppto	Meta Física	Ppto				
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Plan para la implementación de la gestión de activos en operación	Documento	2	229						La planificación del proyecto depende de los lineamientos de la Dirección de Gestión de Activos.	Santiago Villegas - Adriana Pulgarin - Luz Marina Escobar	Vicepresidencia Ejecutiva Gestión de Negocios /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía	
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Plan para la optimización del proceso de producción (energía en el EGTDA)	Miliones \$	10,000	1239						Mayores ingresos y menores costos en millones de pesos por 10,000	Luz Marina Escobar - German Cacedo	Vicepresidencia Ejecutiva Gestión de Negocios /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía	
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Análisis optimización cadena Cuarema	Documento	334		1,500	3	2,000	4	3,000	El presupuesto para el desarrollo de la optimización depende de los resultados de los estudios. Metas esperadas 2014: - Definición de los objetivos específicos y los alcances del proceso de contratación y la elaboración del estudio de mercado. - Términos de referencia estudio de pre factibilidad - Contratos firmados y orden de inicio estudio de pre factibilidad Metas proyectadas 2015: - Estudio de pre factibilidad de las opciones de optimización - Solicitud de autorización de ODA cuando aplique y/o elaboración y presentación de ODA ante la CAR en los casos que se requiera Metas proyectadas 2016: - Selección de alternativas - Contratación de Estudio de Factibilidad y EIA - Inicio de la factibilidad Metas proyectadas 2017: - Terminación de factibilidad y EIA - Presentación de EIA ante la CAR - Licencia ambiental de las opciones de optimización seleccionadas. - Aprobación de inversión y entrega a P&I	Adriana Pulgarin - William Grisold	Vicepresidencia Ejecutiva Gestión de Negocios /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía	
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Estudios de Pequeñas Centrales (Carcayó y Río Abajo)	Hitos	4	291	4		500	3	2,200	Se tienen en preparación de acuerdo con proyectos de similares tamaños y características Metas esperadas 2014: - Recopilación y análisis información existente físico de trámite ante las Corporaciones Autónomas Regionales - Informe de estudios básicos a nivel de pre factibilidad en Geología, cartografía y topografía, hidrología, sedimento y estimaciones de Caudal ecológico - Informe de estudio de infraestructura, vial, campearterio, etc. y Determinación de zonas de adaptación y fuentes de materiales para construcción, estimación de producciones energéticas Metas proyectadas 2015: - Inicio de evaluación de alternativas - Selección de alternativas - Elaboración de línea base ambiental para EIA - Especificaciones técnicas para contratar consultoría para realizar factibilidad y EIA de las alternativas seleccionadas Metas proyectadas 2016: - Contratación de factibilidad y EIA - Inicio de la factibilidad Metas proyectadas 2017: - Terminación de factibilidad y EIA - Resolución y aprobación de proyectos - Presentación de EIA ante la CAR	Adriana Pulgarin - Eucaris Quintero - José E. Lundberg	Vicepresidencia Ejecutiva Gestión de Negocios /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía	
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Modernización central hidroeléctrica Playas	Ejecución de la inversión	100%	6,676						Montaje y puesta en servicio de la 3ra Unidad	Adriana Pulgarin - Juvenal Espinal	Vicepresidencia Ejecutiva Gestión de Negocios /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía	
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Control de caudales de las derivaciones cadena Guarema	Ejecución de la inversión	100%	6,173	100%	8,028				Obra Civil Dobles Conexión, Nachi-Pajarito, Pajarito-Dobles. Se ajusta según lo establecido en el decreto 1979 de DIC 26 de 2013, pasando de 5.965 M a 6,173 M la inversión para 2014.	Adriana Pulgarin - William Grisold	Vicepresidencia Ejecutiva Gestión de Negocios /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía	
Lograr excelencia operacional en la prestación de los servicios	Proyecto Adecuación Central La Sierra para operación con combustibles líquidos	Ejecución de la inversión	100%	5,818						Metas esperadas 2014: - Identificación de puntos - Construcción cimientos de aceleración y desaceleración - El hilo de los cambios de aceleración y desaceleración depende de avances de la obra civil	Adriana Pulgarin - Jaime González	Vicepresidencia Ejecutiva Gestión de Negocios /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía	
Crear en clientes y mercados	San Francisco: Complementación de la factibilidad y compra de predios	Hitos	4	1,071	1	1,413	1	1,854		Metas esperadas 2014: - Contrato complementación factibilidad - Informe estudio factibilidad, trazado vial - Informe complementación factibilidad con requisitos adicionales: COTMOT - Decisión de inversión y compra de predios Metas proyectadas 2015: - Compra de predios Metas proyectadas 2016: - Contratación de predios	Eucaris Quintero - Sergio Acosta	Vicepresidencia Ejecutiva Gestión de Negocios /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía	
Crear en clientes y mercados	Esperito Santo: Factibilidad, contrato compra de predios, administración de predios e inspecciones previas judiciales	Hitos	4	4,934	1	7,384	1			La toma de decisión depende de la señal de subasta de cargo por confiabilidad o de otras señales del mercado Metas esperadas 2014: - Finalizar estudio técnico factibilidad - Finalizar recolección información ambiental y social - Finalizar y entregar estudio de impacto ambiental para ANLA - Compra de predios Metas proyectadas 2015: - Compra de predios Metas proyectadas 2016: - Proceso de toma de decisión de la inversión	Eucaris Quintero - Sergio Acosta	Vicepresidencia Ejecutiva Gestión de Negocios /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía	
Explorar alternativas para diversificar el portafolio de negocios	Térmica a carbón	Documento	4	317						La toma de decisión depende de estudios integral que se realice para evaluar el futuro de las térmicas en operación EPM y para cubrir el riesgo hidrológico Metas esperadas 2014: - Contrato de asesoría suministro de carbón - Resolución de ANLA con licencia ambiental - Informe de análisis de oferta no vinculantes suministro de carbón - Toma de decisión de inversión al proyecto	Eucaris Quintero - Alberto Tobón	Vicepresidencia Ejecutiva Gestión de Negocios /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía	
Crear en clientes y mercados	Construcción central hidroeléctrica Ituzingo	Hitos	4	1,368,811	6	2,715,704	1	3,938,165	3	4,261,968	Metas esperadas 2014: - Derivación del río Cauca - Termina excavación vertederos entre cotas 402 a 410 - Termina excavación cámara de casa de máquinas. Hasta las galerías de barras 4 a 1 - Fin de excavación del pozo de salida de cables Metas proyectadas 2015: - Fin finta de la presa por debajo de la cota 220 - Fin de la excavación de los túneles superiores - Inicio del revestimiento de los pozos de presión de 1 a 4 - Inicio del revestimiento de la cámara inferior en concreto del pozo de carga 1 a 4 - Inicio del revestimiento de los túneles superiores - Inicio de la construcción de las estructuras de captación 4 a 1 Metas proyectadas 2016: - Construcción de la presa hasta la cota 320 Metas proyectadas 2017: - Fin Concretos para pilas, azud del vertedero y elementos empujados para inicio de montaje de compuertas - Inicio concretos para el deflector del vertedero - Carga y entrega de materiales	Luz Javier Viliz	Vicepresidencia Ejecutiva Proyectos e Ingeniería /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía
Crear en clientes y mercados	Construcción central hidroeléctrica Bonoyé	Ejecución de la inversión	100%	44,906	100%	1,256	100%	3,676	100%	3,708	Se espera entrar en operación al año 2015. Incluye EPC, compraventa acciones, lisa y respaldos	Luis Carlos Rubiano	Vicepresidencia Ejecutiva Proyectos e Ingeniería
Crear en clientes y mercados	Construcción Parque Eólico Los Cururos	Ejecución de la inversión	4	71,757						Metas esperadas 2014: - Recepción de la obra civil de la Subestación - Recepción de la obra civil en general - Recepción de la obra eléctrica - Recepción de los componentes operativos	Eduardo Estaban Cadavid	Vicepresidencia Ejecutiva Proyectos e Ingeniería / Proyecto Parque Los Cururos	
Fortalecer las relaciones y la comunicación efectiva con los grupos de interés externos.	Mejora de la línea de gestión de Participación en el Desarrollo	Informe	1046							Debe cumplir con los lineamientos del grupo empresarial Metas esperadas 2014: - Informe de refinanciamiento con empresas del Grupo - Propuestas emergir grupo, región, sector - Informe de actualización de los territorios EPM - Plan de mejora línea de gestión participación en el desarrollo - Despliegue del modelo corporativo de territorios sostenibles y competitivos	Santiago Villegas - José Enrique Londoño	Vicepresidencia Ejecutiva Gestión de Negocios /Vicepresidencia Negocio: Generación Energía	