



## Alcaldía de Medellín

### PROYECTO DE ACUERDO

Por medio del cual se autoriza la enajenación de unas participaciones accionarias”

### EL CONCEJO DE MEDELLÍN

En uso de sus atribuciones legales y constitucionales, en especial de las conferidas por el Artículo 17 de la Ley 226 de 1995

### ACUERDA

**Artículo 1º.** Autorizar a Empresas Públicas de Medellín E.S.P. para que enajene la participación accionaria que tiene en UNE EPM Telecomunicaciones S.A. y en INVERSIONES TELCO S.A.S.

**Artículo 2º.** Autorizar al Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - INDER para que enajene la participación accionaria que tiene en UNE EPM Telecomunicaciones S.A.

**Artículo 3º.** Las autorizaciones de que tratan este Acuerdo estarán vigentes hasta el 31 de diciembre de 2024.

**Artículo 4º.** Los procesos de enajenación que adelanten Empresas Públicas de Medellín E.S.P. y el Instituto de Deportes y Recreación de Medellín - INDER se realizarán conforme a estudios técnicos, y previo el diseño de uno o varios programas que se sujeten a los principios de democratización, preferencia, protección al patrimonio público y continuidad del servicio, en los términos y procedimientos exigidos en la Ley 226 de 1995.

**Artículo 5º.** El presente acuerdo rige a partir de la fecha de su publicación en la Gaceta Oficial del Municipio de Medellín y deroga las disposiciones que le sean contrarias.

Dado en Medellín, a los



Centro Administrativo Municipal CAM  
Calle 44 N° 52-165. Código Postal 50015  
Línea de Atención a la Ciudadanía: (57) 44 44 144  
Conmutador: 385 5555 Medellín - Colombia





## Alcaldía de Medellín

### EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

|     |  |    |
|-----|--|----|
| 1   | Antecedentes .....   | 4  |
| 1.1 | UNE EPM Telecomunicaciones S.A.....  | 4  |
| 1.2 | Inversiones Telco S.A.S.....   | 7  |
| 2   | Descripción de las Participaciones Accionarias a Enajenar .....  | 7  |
| 2.1 | UNE EPM Telecomunicaciones S.A.....  | 7  |
| 2.2 | Inversiones Telco S.A.S. y Emtelco S.A.S. ....   | 9  |
| 3   | Argumentos para la Enajenación de todas las Participaciones Accionarias  | 10 |
| 3.1 | Argumentos desde EPM.....  | 10 |
| 3.2 | Argumentos desde el INDER .....  | 14 |
| 3.3 | Situación particular de los negocios de UNE e Invertelco .....   | 15 |
| 4   | Destinación de los recursos .....  | 29 |
| 5   | Acerca de la Ley 226 de 1995.....  | 30 |
| 6   | Procedimiento de Enajenación Señalado en la Ley 226 de 1995 .....  | 33 |
| 7   | Requisitos para la Enajenación de las Participaciones Accionarias no Inscritas en la Bolsa de Valores de Colombia..... | 36 |
| 8   | Conclusión y Recomendación .....   | 39 |





## Alcaldía de Medellín

### 1 Antecedentes

#### 1.1 UNE EPM Telecomunicaciones S.A.

Con la apertura del mercado de telecomunicaciones en Colombia y la llegada de competidores de talla internacional como Movistar y Telmex (hoy Claro), Empresas Públicas de Medellín E.S.P. (en adelante “EPM”) decide en el año 2006 escindir su unidad estratégica de negocios de telecomunicaciones de la casa matriz, para conformar una nueva empresa enfocada exclusivamente en las telecomunicaciones, permitiéndole afrontar de manera más idónea los nuevos retos competitivos.

UNE EPM Telecomunicaciones S.A. (en adelante “UNE” o la “Compañía”) nació a la vida jurídica como sociedad beneficiaria de la escisión del negocio de Telecomunicaciones de EPM, según la autorización del Concejo Municipal otorgada mediante el Acuerdo No. 45 de 2005. El Acuerdo ordenó que no se podría transformar en otro tipo de sociedad, modificar su composición accionaria ni ceder a terceros la administración, gestión u operación de su negocio, sin previa autorización del Concejo de Medellín.

En el año 2013, EPM definió que, con el fin de garantizar la sostenibilidad del negocio en el largo plazo, era necesario gestionar los riesgos inherentes a sus participaciones en las empresas del sector TIC, es decir en UNE y sus filiales (Edatel, ETP, Orbitel, CTC y OCL), así como en Emtelco S.A.S.(en adelante “Emtelco”), que para ese año era propiedad de UNE, y en Colombia Móvil S.A. E.S.P., en donde UNE tenía el 25% de participación accionaria.

En línea con lo anterior, se tomó entonces la decisión de buscar un socio estratégico para UNE y sus inversiones.

Para lograr lo anterior, uno de los primeros pasos que se llevaron a cabo fue pedir autorización al Concejo de Medellín para transformar a UNE en una sociedad de economía mixta, en la que pudiera ingresar capital privado. Fue así como, en mayo de 2013 el Concejo aprobó el Acuerdo 17 de 2013 en el cual se autorizó la transformación de la naturaleza jurídica y modificación de la composición



Centro Administrativo Municipal CAM  
Calle 44 N° 52-165. Código Postal 50015  
Línea de Atención a la Ciudadanía: (57) 44 44 144  
Conmutador: 385 5555 Medellín - Colombia







## Alcaldía de Medellín

accionaria de UNE, así como la cesión a terceros de la administración, gestión u operación de su negocio.

Después de múltiples estudios y análisis, el socio escogido como operador y controlante de los negocios de telecomunicaciones, que mejor se ajustaba a la necesidad de afrontar los retos de la competencia y proteger el patrimonio público que EPM tenía invertido directamente en UNE e indirectamente en Colombia Móvil S.A., fue Millicom International Cellular S.L., quien decidió participar en el capital de UNE mediante la integración del patrimonio de ésta con el de su filial Millicom Spain Cable S.L., a su vez propiedad de la sociedad intermedia Millicom Spain S.L. La operación se estructuró como una fusión por absorción donde la sociedad absorbente fue UNE y la sociedad absorbida fue Millicom Spain Cable S.L. Dicha fusión se formalizó el 14 de agosto de 2014.

El patrimonio de Millicom Spain Cable S.L. estaba compuesto por activos representados en las acciones de Colombia Móvil S.A. E.S.P. correspondientes a una participación del 50%+1 acción, y efectivo por USD860 millones. A partir de la fusión, la sociedad Millicom Spain Cable S.L. se disolvió sin liquidarse, y su patrimonio, con los activos mencionados, se incorporó al patrimonio de UNE.

Conforme a lo dispuesto en la letra b. del Artículo Primero del Acuerdo 17 de 2013, con posterioridad a la fusión, Millicom quedó a cargo del control administrativo y operacional de UNE.

Paralelamente, se creó una sociedad llamada Inversiones Telco S.A.S. (en adelante "INVERTELCO") que, al recibir los aportes de EPM y Millicom Spain S.L., se convirtió en la dueña de las acciones de Emtelco, empresa de contact center y servicios BPO<sup>1</sup>.

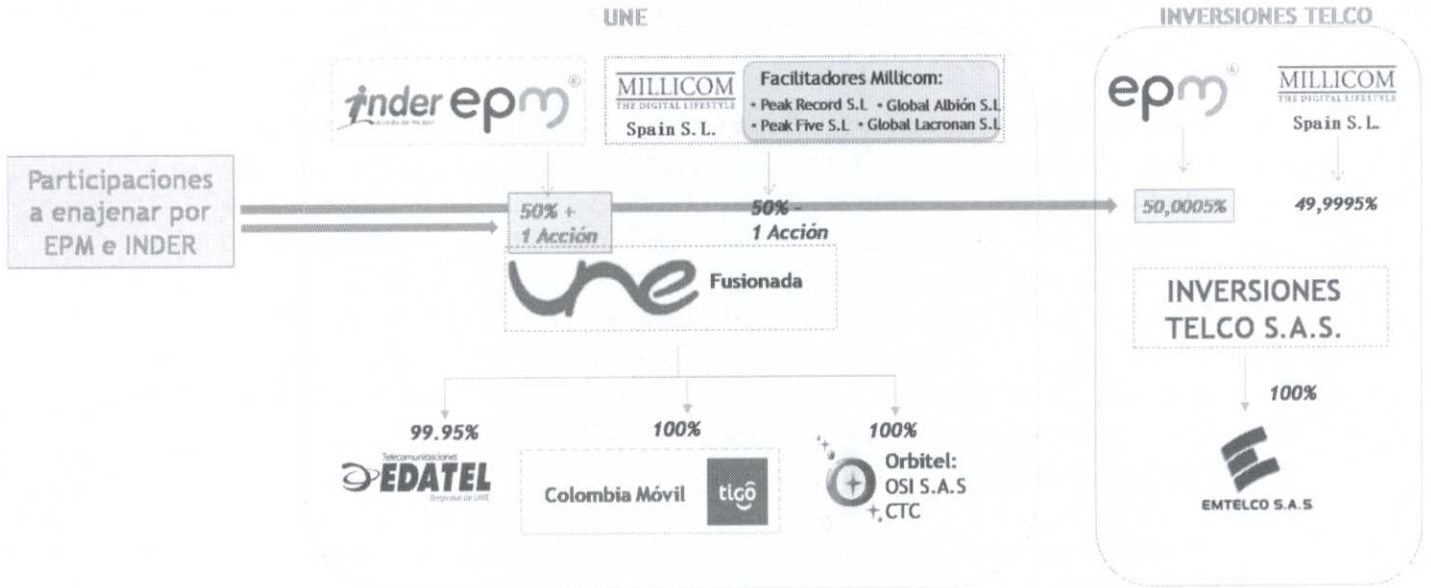
La estructura societaria actual a través de la cual EPM e INDER, participan como entidades descentralizadas del Municipio de Medellín en su calidad de accionistas públicos en UNE, y EPM como accionista público en INVERTELCO, es la siguiente:

<sup>1</sup> Business Process Outsourcing. BPO es la subcontratación de funciones de procesos de negocios a proveedores de servicios, ya sean internos o externos a la compañía.





## Alcaldía de Medellín



Los accionistas de UNE a la fecha son:

| Accionista                                 | Acciones Ordinarias | Acciones Preferenciales | % Participación    |
|--|---------------------|-------------------------|--------------------|
| Empresas Públicas de Medellín E.S.P.       | 4,223,309           | 3                       | 50.000000%         |
| Instituto de Deportes y Recreación (INDER) | 1                   | 0                       | 0.000012%          |
| Millicom Spain, S.L.                       | 4,222,467           | 0                       | 49.989996%         |
| Peak Record S.L.                           | 211                 | 0                       | 0.002498%          |
| Peak Five S.L.                             | 211                 | 0                       | 0.002498%          |
| Global Albion S.L.                         | 211                 | 0                       | 0.002498%          |
| Global Locronan S.L.                       | 211                 | 0                       | 0.002498%          |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>8,446,621</b>    | <b>3</b>                | <b>100.000000%</b> |

Los socios de UNE firmaron un Acuerdo de Accionistas cuyos suscriptores por una parte son EPM y el Instituto de Recreación y Deportes de Medellín – INDER (Accionistas Públicos), y de la otra parte son Millicom Spain S.L., Peak Record S.L., Peak Five S.L., Global Albion S.L. y Global Locronan S.L. (Accionistas Millicom). Según este Acuerdo, el control lo ejercen los Accionistas Millicom de manera conjunta.



Centro Administrativo Municipal CAM  
 Calle 44 N° 52-165. Código Postal 50015  
 Línea de Atención a la Ciudadanía: (57) 44 44 144  
 Conmutador: 385 5555 Medellín - Colombia





## Alcaldía de Medellín

### 1.2 Inversiones Telco S.A.S.

INVERTELCO fue creada en noviembre de 2013 por Millicom Spain S.L. quien posteriormente vendió el 50%+1 acción a EPM. Su objeto social comprende, entre otros, la inversión en sociedades cuyos objetos se basen en la prestación de servicios de tercerización de procesos de negocios empresariales (BPO) y de Contact Center.

INVERTELCO es dueño del 99.999985% de las acciones de Emtelco, cuya composición accionaria es la siguiente:

| Accionista                               | # de acciones     |
|--|-------------------|
| Inversiones Telco S.A.S.                 | 13,720,336        |
| Colombia Móvil S.A. E.S.P.               | 1                 |
| Orbitel Servicios Internacionales S.A.S. | 1                 |
| <b>Total</b>                             | <b>13,720,338</b> |

Los socios actuales de INVERTELCO son:

| Accionista                           | Acciones Ordinarias   | Acciones Preferenciales | % Participación  |
|--------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------|
| Empresas Públicas de Medellín E.S.P. | 7,363,126,367         | 147,265                 | 50.0005%         |
| Millicom Spain, S.L.                 | 7,363,126,368         | 0                       | 49.9995%         |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>14,726,252,735</b> | <b>147,265</b>          | <b>100.0000%</b> |

En INVERTELCO existe un Acuerdo de Accionistas, firmado entre Empresas Públicas de Medellín E.S.P. y Millicom Spain S.L. el 8 de noviembre de 2013, en virtud del cual este último ejerce el control.

## 2 Descripción de las Participaciones Accionarias a Enajenar

### 2.1 UNE EPM Telecomunicaciones S.A.

UNE es una sociedad por acciones de economía mixta, con participación pública mayoritaria, que tiene por objeto social la prestación de servicios públicos de telecomunicaciones, tecnologías de la información y las comunicaciones, servicios de información y las actividades complementarias relacionadas y/o conexas con ellos. Su domicilio social es la ciudad de Medellín y su duración es indefinida. La

